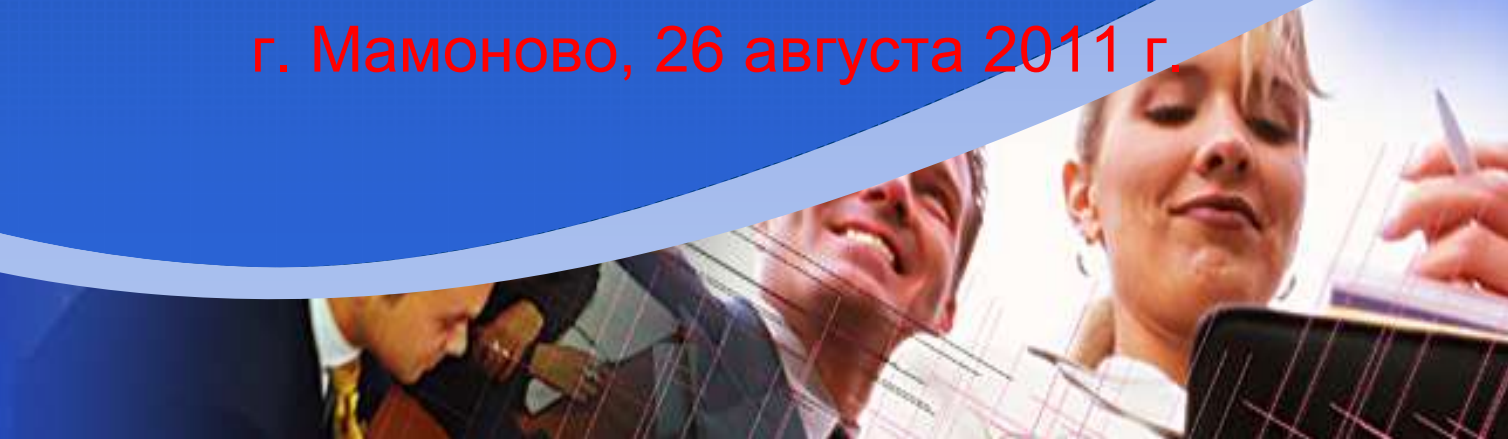


Company
LOGO

Проектное управление деятельностью образовательных учреждений в рамках модернизации системы образования

Городская Педагогическая конференция,
г. Мамоново, 26 августа 2011 г.



Взаимосвязь элементов системы управления ОУ

МИССИЯ

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ЦЕЛИ**

**СТРАТЕГИЯ (тактика)
ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ**

процессная модель
оперативные планы по направлениям деятельности,
бюджеты

Корпоративная культура

Должны быть

- Реальными, достижимыми и приемлемыми
- Не противоречащими законодательству и друг другу
- Краткими и понятными
- Измеримыми и содержать сроки выполнения
- Детализированными
- Направленными на объединение усилий всех сотрудников
- Призывать к превышению стандартов
- Адекватными внешним условиям

ЦЕЛИ

функции

Управление
Координация
Контроль
Инициатива
Критерии

система

Должны устанавливаться с учетом

- ✓ Объема работ
- ✓ Срока работ
- ✓ Имеющихся и ожидаемых возможностей
- ✓ Желаемых результатов
- ✓ Персонализации
- ✓ Гибкости и возможности корректировки
- ✓ Сопоставимости на всех уровнях управления
- ✓ Роста компетентности сотрудников
- ✓ Прогноза развития учреждения

Карта целей

Система сбалансированных показателей

Стратегия

Развитие,
социализация

участники:
ученики
родители
педагоги
общество

процессы,
финансы

обучение
карьерный
рост

SMART-анализ

The Goal should be SMART – Цель должна быть УМНОЙ
(Американская народная мудрость)

S – **situation** – ситуационность обеспечивает соответствие цели выявленной проблеме

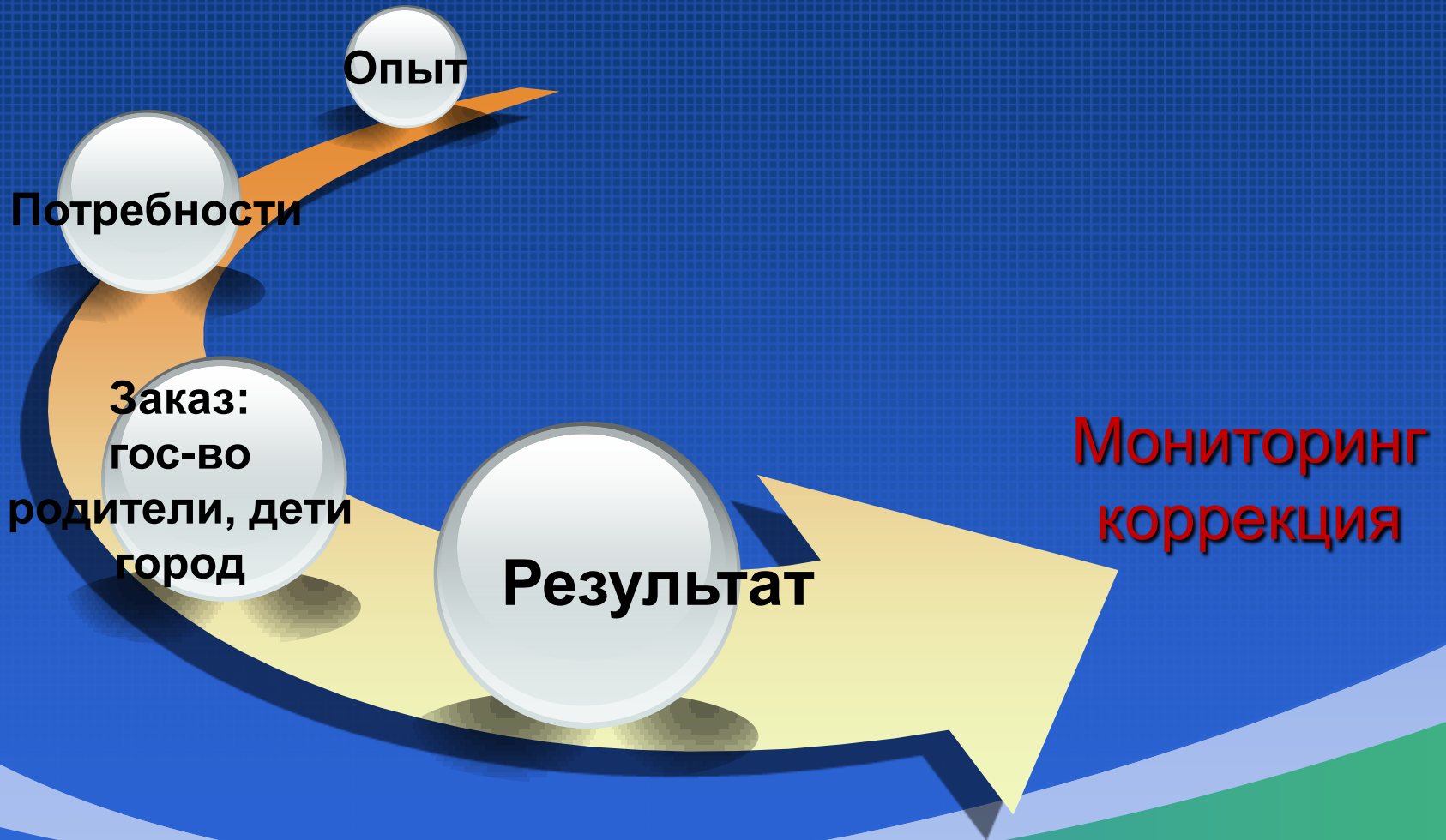
M – **measure** – измеримость позволяет оценивать ее в конкретных величинах

A – **availability** – достижимость обеспечивается предлагаемыми методами

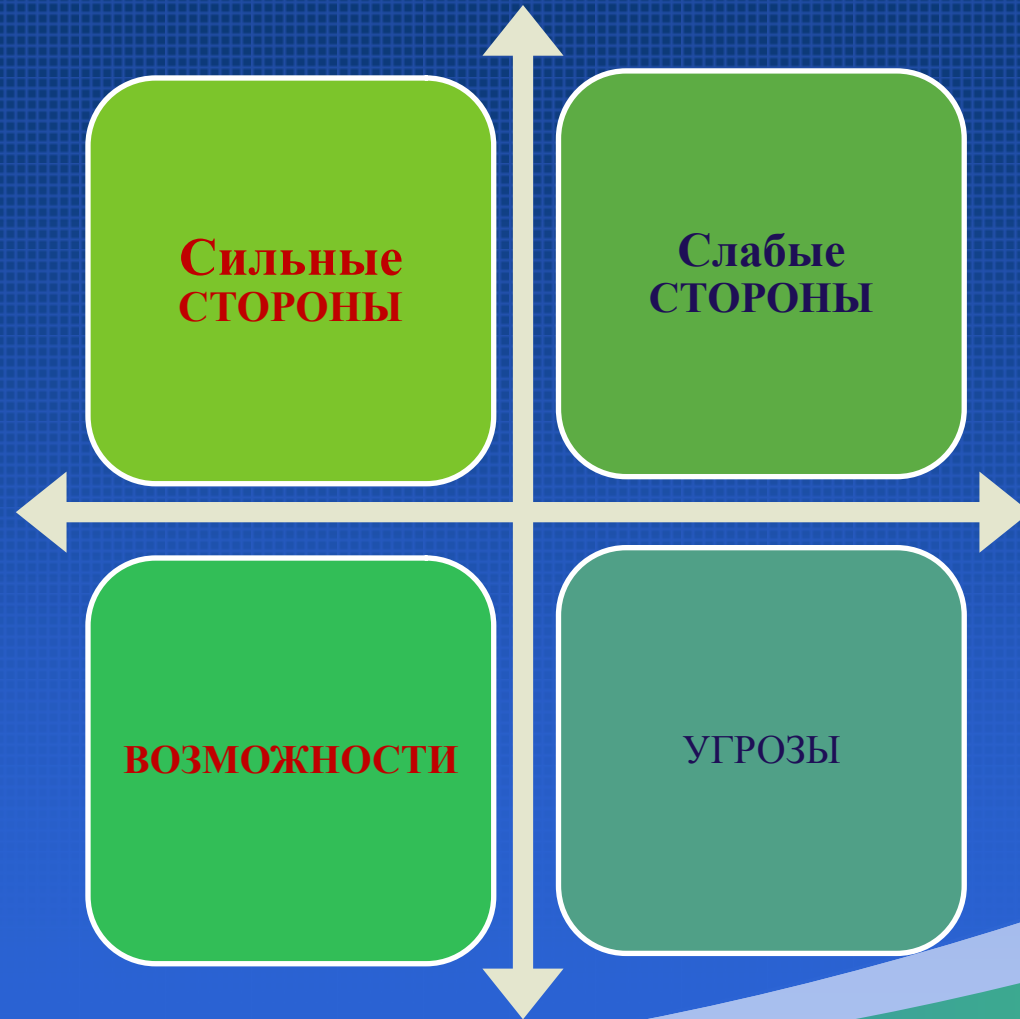
R – **reality** – реалистичность как соответствие возможным ресурсам

T – **time** – время достижения цели должно быть ограничено **видимым конкретным отрезком**

управление



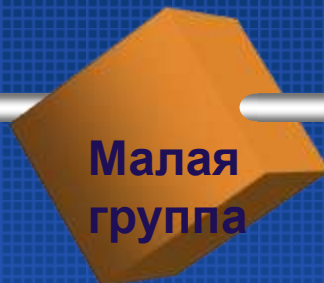
SWOT – анализ системных изменений



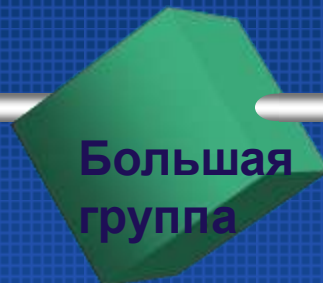
2011...2012...2013...2014.....2016 г.г.



Личность



**Малая
группа**



**Большая
группа**



Социум

**Ученик
Учитель
родитель**

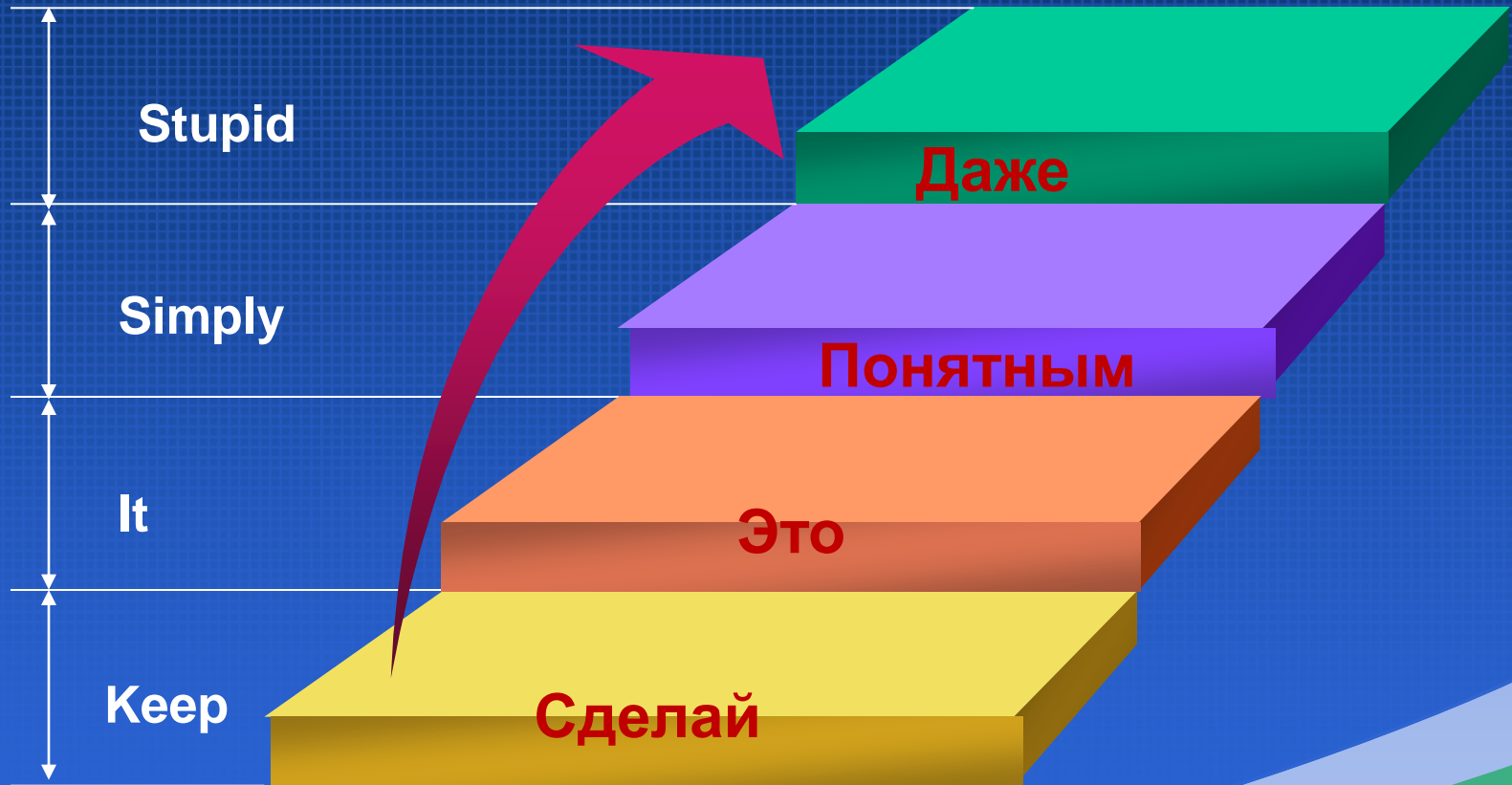
**Коллектив:
Класс,
Группа,
объедине
ние**

ОУ

**Город,
Регион,
Страна**

Принцип KISS

Нет сторонних наблюдателей !!!



РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

ОБЗОР ПРОЕКТА	Название проекта	Сроки проекта	Менеджер проекта
---------------	------------------	---------------	------------------

Смысл всего проекта:

Какую проблему этот проект должен решить? Системообразующая идея

Задача проекта:

Цель (и):

Критерии успеха: (как мы будем знать, выполнили ли мы нашу задачу)

Предположения, риски, препятствия на которых построен проект:

Company
LOGO

Спасибо!
Успешного развития!

